
社長メッセージ

2026年4月より、新たな長期経営計画「Evolution2035」をスタートさせました。
「KAYAKUの技術で 人と地球の未来に 安心・豊かさ・感動を」を我々のありたい姿（パーパス）とし、これから10年先に向けての新たな船出となります。

世界中で何が起きるか？予測不能で不確実な時代において、企業として生き残り、発展していくためには事業環境に適応しながら常に進化し続ける必要があります。
我々は複数の事業と特徴ある多様な技術を持っています。これまでも事業ごとにそれらの技術を使った製品で社会に価値を提供してまいりました。今後は、それらの技術を掛け合わせ、これまで培ってきた事業アセットと組み合わせることで、未来の新たな社会課題を解決するビジネスを生み出していかなければなりません。未来の人々のより幸せで豊かな暮らしの実現と、地球の環境への貢献を両立する事業を営むことによって、株主・投資家の皆様、お客様、従業員、環境・社会に貢献することが、これからの企業に求められる使命だと考えます。

これらを実現していくためには、従来通りの思考・発想や仕事の進め方では困難であると考えます。我々のKAYAKUの技術がどのような未来の社会課題を解決できるか？を考えて考えて考え抜き、働きやすい職場環境のもと、今までとは違った発想で新たなチャレンジをしていく。その実現を支える組織風土そのものを、我々自らが進化・改革していくことが必要です。DXを進めて業務の効率化と対応スピードを高めるとともに、一人ひとりの人間力を最大限に発揮し、新たなアイデアを具現化していく。そのような成長のサイクルを創り出し、持続的に企業価値を高める会社へと進化してまいります。

不確実な時代にあっても「最良の製品を不断の進歩と良心の結合により社会に提供し続けること」という我々の理念は変わりません。私たち日本化薬グループはこれからもステークホルダーのみなさまのお声に真摯に耳を傾け、弛まぬ進化と挑戦を続けながら前進し続けます。

2026年6月
代表取締役社長

川村 茂之



サステナビリティ担当役員メッセージ

VUCAの時代といわれる不確実性の高い環境において、企業には長期的視点に立った経営と、社会からの信頼に応え続ける責任ある行動がこれまで以上に求められています。とりわけ化学品を扱う当社にとって、安全の確保、品質の維持・向上、そして環境負荷の低減は、事業の根幹を成す最も重要な責務です。

このたび当社は、10年先の「ありたい姿」を起点とした長期経営計画Evolution2035を策定するとともに、その実現に向けた重要課題として、マテリアリティの見直しを行いました。今回の見直しでは、将来像からのバックキャストの考えに基づき、2035年および2028年の具体的な目標として整理しています。また、事業の拡大とともに、製品の安全性や品質に対する社会的要請、環境への影響に対する責任が一層高まることを踏まえ、ダブルマテリアリティの視点を取り入れました。これにより、当社の成長と、環境・社会への影響の両方をしっかりと見据えながら、経営を進めていきます。

環境分野では、これまで実績開示に留まっていたVOC排出量や廃棄物発生量などについても明確な目標を設定し、取り組みの実効性を高めています。人的資本についても、人材ポートフォリオの最適化と教育投資の強化を通じて、経営、デジタル、財務、グローバル各領域における専門人材を戦略的に育成し、事業成長と価値創出の両立を図ってまいります。

さらに、各目標は可能な限り連結ベースでの設定・開示し、グループ全体としての透明性と実効性を高めました。目標達成の責任を明確にするために、各項目の担当役員も定めています。

先が見通しにくい時代だからこそ、当社は化学メーカーとしての原点である安全・品質・環境への責任を徹底しながら、挑戦を続けていきます。社会課題の解決に資する製品・技術を通じて、持続可能な社会の実現と日本化薬グループの持続的成長の両立を目指してまいります。

2026年6月

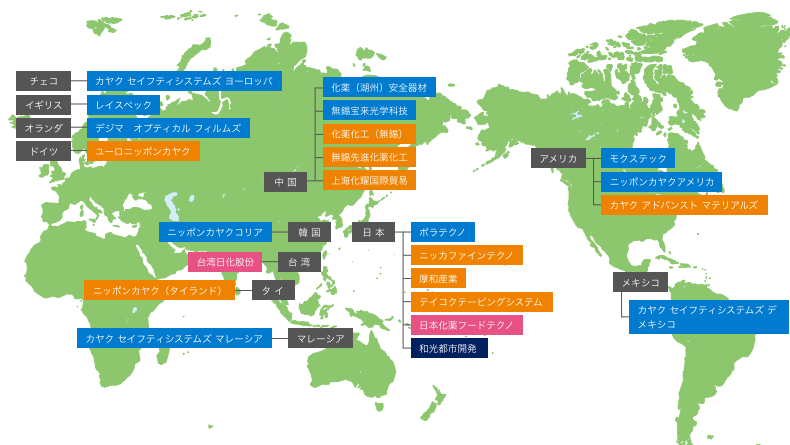
取締役常務執行役員

井上 晋 司



各グループ会社のトップメッセージ

日本化薬グループは、世界各国の地域で事業展開しています。



アメリカ モビリティ＆イメージング事業領域

ニッポンカヤクアメリカ、INC. 取締役社長 吉田 謙司

ニッポンカヤクアメリカは北米において、自動車安全部品の情報収集と販売促進を行っています。当社は自動車安全部品を取り扱う事業者として、法令順守と品質管理を徹底し、安全な環境に配慮した製品の販売を行っています。さらに環境だけでなく、社会的・経済的価値の観点も含めた持続可能な社会の実現に貢献できる製品・技術・サービスを、お客様・パートナー様へ提案する取り組みを推進しています。今後もKAYAKU spiritを念頭に、持続可能な社会の実現に少しでも貢献できるように取り組んでまいります。



韓国 モビリティ & イメージング事業領域

ニッポンカヤクコリア.Co.,Ltd 代表取締役社長 田中 祐丞

ニッポンカヤケコリアは韓国において、自動車安全部品の販売促進と自動車安全部品に用いられる火薬の原材料を販売しております。

当社は、お客様をはじめ、全てのステークホルダーに満足いただくため、安全・環境に配慮した製品・サービス・情報を提供する様に心がけております。また、法令順守・公正な取引を念頭に、従業員一人ひとりが「日本化学グループの行動憲章・行動基準」に沿って行動し、日本化学グループの企業ビジョンである「KAYAKU spirit」の実現を目指します。



チェコ モビリティ&イメージング事業領域

カヤク セイフティシステムズ ヨーロッパ a.s. President 菅野 明憲

カクセイシステムズヨーロッパは自動車用安全部品の製造販売を1999年よりチェコ共和国東部に位置するフゼチン市で行っています。弊社の供給する製品は重要安全部品であり乗員の生命の保護に役立ちます。安全確保への配慮を第一に、高品質な製品を市場に供給します。サステナブル経営を実践し、環境問題に配慮し、従業員の仕事の向う、慈善活動を通した地域社会への貢献を怠りません。



中国 モビリティ&イメージング事業領域

化薬（湖州）安全器材有限公司 董事兼総経理 松村 也寸志

化薬（湖州）安全器材（以下、KSH）は自動車用安全部品を生産販売しており、高い品質の製品を安全に提供し続けることにより自動車事故による被害の低減に貢献します。ますます厳しくなる中国の安全、環境要求に対して適切に対応することに加え、コーポレートガバナンス、コンプライアンスを徹底します。又、継続したコストダウンにより経済的価値の増大にも取り組みます。KSHは日本化薬グループのサステナブル経営基本方針に則りKAYAKU spiritを実践することで、すべてのステークホルダーの信頼に應えられるよう努力を続けます。



メキシコ モビリティ&イメージング事業領域

カヤクセーフティシステムズデメキシコ, S.A. de C.V. 代表取締役社長 栗田 和昌

カクセイフィシテムズデメキシコは、2007年5月に設立され、自動車用安全部品を生産し、北米をはじめとする世界各国へ提供しております。

安全・品質を最優先とし、カイゼン活動を推進するとともに、ムダを省いた生産活動に取り組んでおります。

日本化薬グループの企業ビジョンであるKAYAKU spirit「最良の製品を不断の進歩と良心の結合により社会に提供し続けること」に基づいたサステナブル経営を実践し、すべてのステークホルダーから信頼される会社を目指してまいります。



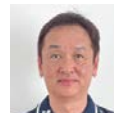
マレーシア モビリティ&イメージング事業領域

カヤク セイフティシステムズ マレーシア Sdn.Bhd. Managing Director 佐藤 英史

カヤク セイフティシステムズ マレーシアは自動車用安全部品の製造販売を目的に、2012年マレーシアに設立されました。当社が供給する製品はASEAN各国をはじめ世界の各地を走る車に搭載されています。安全、品質を第一に掲げ生産活動に取り組んでいます。

日本化薬グループの企業ビジョンであるKAYAKU spiritのもと、サステナブル経営を実践します。

自動車安全部品の供給を通じて自動車社会の安全性向上に貢献し、ステークホルダーの皆様に信頼される会社を目指します。



日本 モビリティ&イメージング事業領域

株式会社ポラテクノ 代表取締役社長 狩野 浩和

ポラテクノは日本化薬上越工場として2020年に新たなスタートを切りました。日本化薬の染料技術とポラテクノの延伸・塗工・加工技術を活かした染料系偏光フィルムで世界に挑み続けています。健康の増進と安全の確保を最優先に安心して働きたい職場を目指し、凡事徹底の姿勢で取り組んでいます。仲間意識を向上させ職場の一体感を創出し、気付き、考えて、品質と生産性を向上していきます。積極的なCO2排出量削減と産業廃棄物削減を実行し、継続的に環境配慮型工場を実現していきます。これから地球環境にやさしく、地域とともに歩む上越工場を目指し、特徴ある製品を安定して世界へ供給し続け、豊かな暮らしと持続可能な社会に貢献していきます。



アメリカ モビリティ&イメージング事業領域

モクステック,Inc. CEO&President 山本 理之

モクステックは、最先端のナノ光学技術、X線技術を映像装置、解析装置に活かし、社会に貢献している会社です。

サステナビリティ推進活動の基本は、①地域社会と一緒に成長する、②技術に根差して社会貢献する、です。我々は積極的に「ホームレス支援プログラム」に参加したり、小学校の科学課外活動に協力し、地域の活動を支援しています。一方、NASAの火星探査プロジェクト、宇宙望遠鏡プロジェクトへの貢献を通じて、宇宙の起源の解明にも積極的に協力しています。地域に根差し、科学の発展に貢献できるよう努力をしています。



中国 モビリティ&イメージング事業領域

無錫宝来光学科技有限公司 董事兼總經理 塚田 竜太

無錫宝来光学科技(以下、WPLC)は液晶プロジェクター用部材及び車載用偏光フィルムの後加工の生産(無錫)と中国国内・アジア圏の営業活動(深圳)を行っております。中国でも環境や安全に対する要求が高まっており、環境・社会課題の変化を理解し適応していく必要があります。既にWPLCではグリーン電力の導入を果たしており、省エネルギー活動と排水・廃棄物排出量の削減の取り組みも進めております。更に変化に適応するために従業員一人ひとりが「行動憲章・行動基準」を遵守し、安全作業を意識して、従業員が一人となって取り組んで行くことが重要と考えております。WPLCはKAYAKU spiritを実践し、持続可能な環境・社会の実現に貢献し続けて参ります。



オランダ モビリティ&イメージング事業領域

デジマ オプティカル フィルムズ B.V. Managing Director Jan Willem Venema

デジマ オプティカル フィルムズでは、ディスプレイ業界やその他の用途向けの液晶ポリマーベースの光学フィルムを設計、開発、製造しています。これらの事業活動により、ポラテクノ事業に貢献しています。

当社は、日本化薬グループのサステナブル経営に全力で取り組んでいます。

1999年の発足以降、新潟県の上越工場に出荷されるTwistar™の梱包材や上越工場から受け取る原材料を可能な限りリサイクルしています。また、2008年に新たな施設を建設した際には、エネルギー消費量を最小限に抑えるために、製造工程でのさまざまなエネルギー回収設備を設置しました。さらに、当社のコーティングラインでの環境汚染を最小限に抑えるために、有機溶剤の廃ガスを焼却炉で触媒による無害化処理をしています。

当社の工場の電力は、いわゆるグリーンラベルをもち、風力エネルギーによって発電されたことが認定されています。また、エネルギー価格の高騰に伴い、電力消費量に占める割合は限定的ですが、建物の屋根に太陽光発電パネルを設置することも検討しています。

デジマ オプティカル フィルムズでは、人の安全と環境保護をすべての経営判断に反映させています。



イギリス モビリティ&イメージング事業領域

レイスペック Ltd. Managing Director 市川 真司

レイスペックは主に電子顕微鏡に使用されるX線を使用した分析装置を製造、販売しています。市場やお客様の声によく耳を傾け、安全・品質を第一にニーズに沿った製品、サービスの提供を通して社会貢献をしております。常に企業ビジョンであるKAYAKU spiritを念頭に、コーポレートガバナンスの強化、コンプライアンスの徹底に努め、環境問題に配慮したサステナブル経営を実践し、すべてのステークホルダーに幸せやうれしさを提供できることを目指します。



日本 ファインケミカルズ事業領域

株式会社ニッカファインテクノ 代表取締役社長 藤森 亮

ニッカファインテクノは、日本化薬グループの国内商社です。ファインケミカルズを中心に各事業領域とも連携し、多様な商材と技術知見で、お客様の「叶えたい」を最適解で形にします。

「KAYAKUの技術で人と地球の未来に安心・豊かさ・感動」の実現に向け、KAYAKU spiritのもと行動憲章・行動基準を徹底し、環境・安全・品質・コンプライアンスを軸に、責任ある調達、人材育成、情報セキュリティを含む体制の強化を通じて、サプライチェーン全体での価値創出とサステナブル経営の実践にコミットします。



ドイツ ファインケミカルズ事業領域

ユーロニッポンカヤク GmbH 取締役社長 上杉 裕司

ユーロニッポンカヤク(以下、ENK)は欧州でファインケミカルズ事業領域の製品の輸入販売を行っております。欧州はEuropean Green Dealと European Climate Lawをもとに2050年までに気候中立(Climate Neutrality)を達成すべく世界に先駆けて動いており、欧州内の各国でそれに合わせて新たな法規制も施行に向けて進めています。

また、昨今、戦争や世界情勢の影響でグローバルサプライチェーンへの影響も大きく、お客様の信頼と期待に応えるために現地でのスピーディーで確かな対応がより重要な世の中になっております。

当社はKAYAKU spiritのもとサステナブル経営を進め、KAYAKUの技術で人と地球の未来に安心・豊かさ・感動を提供してステークホルダー皆さまの期待に応えられるよう取り組んでまいります。



日本 ファインケミカルズ事業領域

厚和産業株式会社 代表取締役社長 森次 克樹

厚和産業は、日本化学厚狭工場における製造業務をはじめ、それに付帯する運搬や検査などの業務を担っています。地域に密着した企業として安全を最優先に、安心して働ける職場づくりを目指し、従業員一人ひとりが行動憲章・行動基準に沿った事業活動を実践しています。また、省エネルギーの推進や廃棄物の削減など、日々の事業活動を通じて環境負荷の低減にも確実に取り組み、持続可能な環境・社会の実現に貢献してまいります。これからも私たちは、日本化学グループの一員としてKAYAKU spiritのもとサステナブル経営を実践し、すべてのステークホルダーの信頼に応えられる会社を目指してまいります。



中国 ファインケミカルズ事業領域

化薬化工（無錫）有限公司 董事兼総経理 内田 誠

化薬化工（無錫）（以下、KCW）は電子部材用の光硬化型樹脂を製造販売する2002年設立の日本化学100%子会社で、半導体封止用樹脂、高周波基板用樹脂の販売、LCD／半導体用クリーナーの取扱いをしています。中国市場で「地産地消」を目指して業務拡大中です。中国では、急速な経済発展に伴い環境問題など多くの課題が生じ、企業をとりまく環境は厳しさを増しています。こうした中で、事業を継続・発展させるためには、サステナブル経営が一層重要になります。KCWではKAYAKU spiritの実現を目指し、サステナブル経営を行うべく、従業員一人ひとりが行動憲章・行動基準に基づいて行動することが最重要と考えています。各人が確固たる倫理観を持ち、現地の文化・歴史・商習慣などを理解した上で行動することによって、お客様に満足いただける価値を提供し続け、社会に貢献してまいります。



アメリカ ファインケミカルズ事業領域

カヤク アドバンスト マテリアルズ, Inc. President & CEO 水谷 剛

カヤク アドバンスト マテリアルズ（以下、KAM）は、米国マサチューセッツ州ウエストボロに所在しています。KAMは、安全操業、環境への配慮を実行し、マイクロエレクトロニクス市場に革新的な特殊材料を提供しています。KAMは、誠実で倫理的な事業活動、ガバナンスの強化、コンプライアンスの徹底、環境や社会への尊重、慈善活動を通じた地域社会への貢献、責任ある企業経営に全力で取り組んでいます。また、従業員に革新的で、安全で、多様性があり、働きやすく働きがいのある職場環境を提供し、従業員の個々の貢献と自己啓発を高く評価し、奨励しています。KAMの企業価値はKAYAKU spiritを徹底し、責任ある行動をとることにより形作られています。これにより、お客様、従業員、地域社会、そして日本化学グループに、長期的な価値を提供するものと考えています。



日本 ファインケミカルズ事業領域

テイクコケーピングシステム株式会社 代表取締役社長 友永 一郎

テイクコケーピングシステム（以下、TTS）は半導体製造装置の設計・開発・製造・販売およびメンテナンスサービスの会社です。企業理念にある“TTS Value”には、会社としてあるべき姿や、取り組むべき目標、経営の基本的な考えを明確にした想いが込められています。この“TTS Value”を通じて、日常業務からあらゆる活動に至るまでサステナブル経営、サステナビリティ推進活動を意識し、取り組んでまいります。



中国 ファインケミカルズ事業領域

無錫先進化薬化工有限公司 董事兼総経理 小佐野 和彦

無錫先進化薬化工は、「人間関係、環境保護、お客様に満足頂ける製品の製造」を経営方針に掲げ、繊維・製紙・インクジェット向け染料を製造しています。中国では環境保護・安全生産に加え、カーボンニュートラルに向けた要求が厳しさを増しており、従業員の労働環境改善に最大限配慮しながら、生産工程における省エネや排水・廃棄物削減を進めると同時に、Bluesign®認証を取得した安全性の高い染料、或いは、お客様の省エネ・省資源・環境負荷削減につながる製品の品揃えを増やし、持続可能な社会の実現に貢献できるよう取り組んでまいります。



中国 ファインケミカルズ事業領域

上海化耀国際貿易有限公司 董事兼総経理 岩崎 央

上海化耀国際貿易は、中国を中心としたアジア市場向けに、繊維用染料ならびにインクジェットインク、感熱用顔色剤等の色素関連製品を販売しています。昨今、繊維業界では労働安全の規制強化や染料も含めた安全な原料の規格が厳密になってきています。それに伴い、サプライチェーンにおける水資源の保全や労働環境の改善が求められています。私たちは安心・安全な製品の提供にとどまらず、問題解決や生産の工程短縮など各種ソリューションを提供し続けることで、お客様の排水量削減、省エネルギー化、生産性の向上といった課題の解決に寄与します。また、印刷業界でも環境に優しいデジタル化が進んでいます。日本化学の強みである水系顔料インクというキーワードでサステナブルな世界に貢献していきます。



タイ ファインケミカルズ事業領域

ニッポンカヤク（タイランド）CO., LTD. 代表取締役社長 富田 哲也

ニッポンカヤク（タイランド）は、2018年に設立された会社で、ASEAN、南アジアの地域に機能化学品事業本部の製品を販売、同地域からの原料、中間体の調達、関連市場の調査活動を主な役割としております。従業員一同一丸となってコンプライアンスを遵守し、より安全な材料、省エネルギーに貢献できる材料の提供を通じて、ASEAN、南アジアの地域社会に大きく貢献していきます。



日本 ライフサイエンス事業領域

日本化薬フードテクノ株式会社 代表取締役社長 土淵 智正

日本化薬フードテクノは、「エタノール製剤」・「脱酸素剤」といった食品品質保持剤や健康食品素材「キトサン」などを製造・販売している会社です。サステナブル経営を基盤として「食の安全・食と健康」を担う優れた製品と価値の高いサービスの提供を通じて、食品品質保持剤では「フードロスの削減」、健康食品素材では「食からの健康の提案」により社会に貢献することを目指しています。日本化薬グループの一員としてKAYAKU spiritを実現するため、安全操業・コンプライアンス遵守・環境への配慮を最優先事項とし、高い倫理観をもって従業員一人ひとりが行動憲章に則り、お客様からの信頼と期待にお応えしてまいります。



台湾 ライフサイエンス事業領域

台湾日化股份有限公司 董事兼總經理 長谷川 雄大

台湾日化股份は、ライフサイエンス事業領域、ファインケミカルズ事業領域の製品販売および市場調査を主な活動としています。長年にわたり、医薬品・機能性材料の供給を通じて台湾の医療・産業界へ貢献してまいりました。国際情勢等により世界が大きく変化するなか、社会やお客様からの要請と期待は刻々と変化しています。今後も事業環境の変化にしっかりと対応し、KAYAKU spiritのもと、社員一丸となってサステナブル経営を実践することで、すべてのステークホルダーに安心や豊かさを提供し続けます。



日本 和光都市開発株式会社 代表取締役社長 吉岡 乾一郎

和光都市開発は、①和光市に所有する商業ビル施設を総合スーパー事業会社に、②首都圏に所有する三つの社宅用建物を日本化薬に、それぞれ賃貸する不動産事業を営んでおります。私たちは、事業を通じて人々の衣・食・住の一端に係わることで、そこに生活する人々の「笑顔」のお役に立ち、お客様から必要とされる企業でありたいと考えています。そして、事業パートナーのお取引先様とも社会課題の解決に向けてベクトルを合わせ、KAYAKU spiritのもとコンプライアンスを徹底し、サステナブル経営を推進いたします。具体的には、①省エネ機器や耐久性に優れた部材の使用によって、エネルギー効率や資源効率を高めることや、②施設内インフラ、防災設備を整備・強化して、利用者の快適性・健康性・安全性を向上させることによって、保有不動産の価値向上に取り組んでまいります。

