

ファインケミカルとテクノロジーで未来を創る

## 2008年5月期中間期業績説明会

日本化薬株式会社  
(証券コード4272)

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、本資料作成時点において入手可能な情報から作成したものであり、実際の業績は、今後様々な要因によって大きく異なる結果となる場合があります。

# 日本化薬の沿革と基盤技術

日本初の産業用  
火薬製造会社として設立  
(火薬技術)  
同年帝国染料製造設立  
(染料技術)

▶ 1916

山川製薬設立  
アスピリンの国産化  
(医薬品技術)

▶ 1931

日本火薬製造(株)が  
他の2社を吸収合併

▶ 1943

社名変更  
日本化薬株式会社

▶ 1945

スイス ガイギーと提携  
ダイアジノン製造  
(農薬技術)

▶ 1956

1970 ◀ アクリル酸製造会社を  
昭和電工と設立  
(触媒技術)

1971 ◀ エポキシ樹脂事業開始  
(樹脂技術)

1985 ◀ (株)カヤポーク設立  
(偏光板技術)

1991 ◀ 有沢製作所と  
(株)ポラテクノ設立へ

1992 ◀ 神戸製鋼と共同開発し  
エアバッグ用インフレーター発売  
(パイロインフレーター技術)

2006 ◀ 創業90周年を迎える

# 2008年5月期 中間業績

(金額:億円)

	2006年 5月期中間	2007年 5月期中間	2008年 5月期中間	前年差異	期初計画 差異
売り上げ	684	743	721	-22	-45
営業利益	64	79	66	-13	-4
経常利益	79	89	57	-32	-20
純利益	77	45	24	-21	-23

# 2008年5月期 中間 - セグメント別売り上げ -

(金額:億円)

	2006年 5月期中間	2007年 5月期中間	2008年 5月期中間	前年 差異	期初計画 差異
全 社	684	743	721	-22	-45
機能化学品	301	317	291	-26	-33
医 薬	195	207	212	5	8
セイフティシステムズ	59	82	99	17	-8
化学品	113	121	104	-17	-13
その他	15	15	15	0	1

# 2008年5月期 中間 - セグメント別営業利益 -

(金額: 億円)

	2006年 5月期中間	2007年 5月期中間	2008年 5月期中間	前年 差異	期初計画 差異
全 社	64	79	66	-13	-4
機能化学品	50	50	33	-17	-10
医 薬	24	35	39	4	9
セイフティシステムズ	1	4	3	-2	-5
化学品	9	10	8	-2	-3
その他	8	8	8	0	1

# 2008年5月期 通期業績予想

(金額:億円)

	2006年 5月期	2007年 5月期	2008年 5月期	前年差異	期初計画 差異
売り上げ	1400	1481	1485	4	-115
営業利益	132	135	136	1	-19
経常利益	144	151	122	-29	-38
純利益	96	66	67	1	-28

# 2008年5月期 通期 - セグメント別売り上げ -

(金額:億円)

	2006年 5月期	2007年 5月期	2008年 5月期(予想)	前年 差異	期初計画 差異
全 社	1400	1481	1485	4	-115
機能化学品	595	619	619	0	-54
医 薬	398	417	428	11	3
セイフティシステムズ	136	170	203	33	-21
化学品	240	245	204	-41	-46
その他	31	30	31	1	3

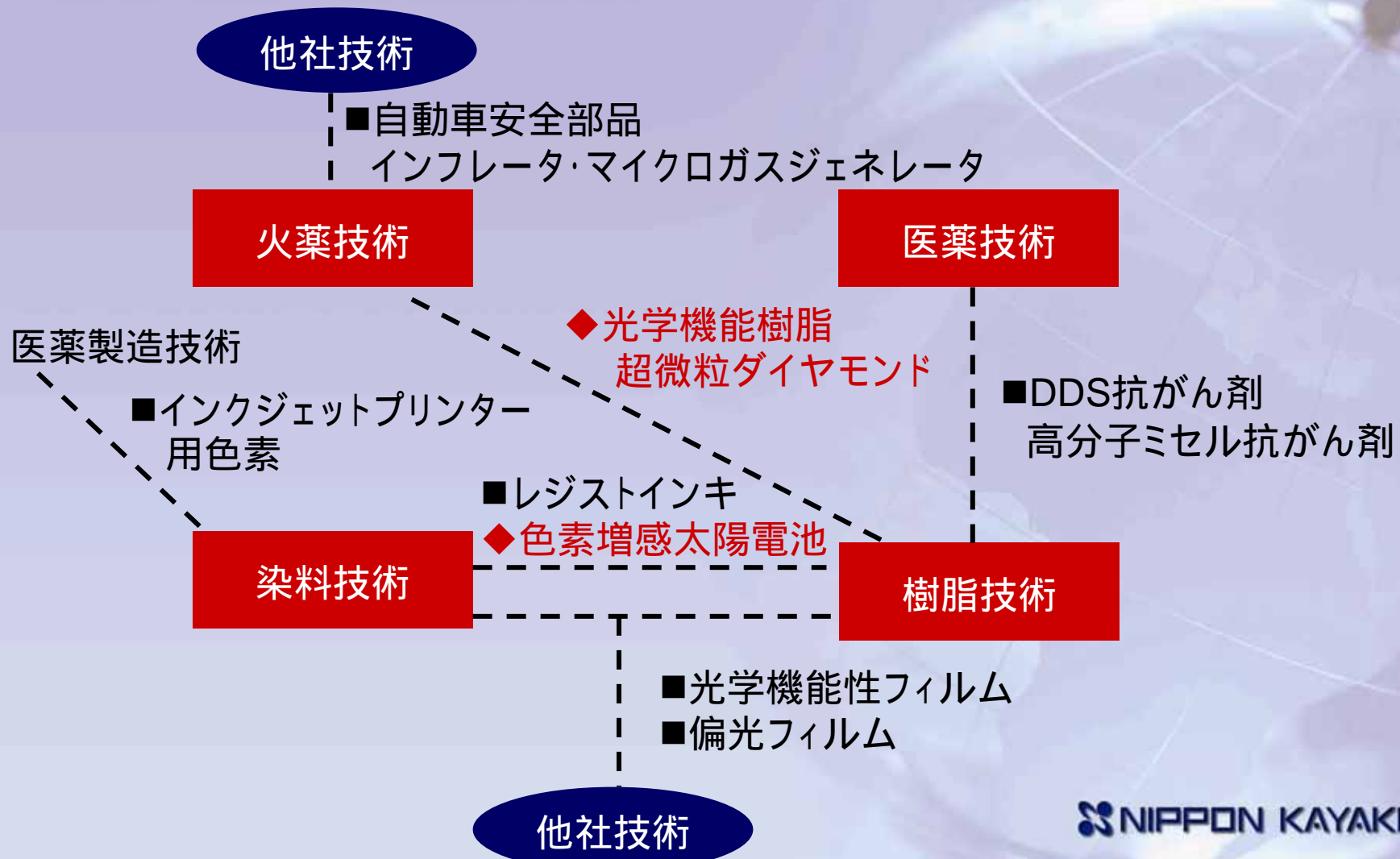
# 2008年5月期 通期 - セグメント別営業利益 -

(金額:億円)

	2006年 5月期	2007年 5月期	2008年 5月期(予想)	前年 差異	期初計画 差異
全 社	132	135	136	1	-19
機能化学品	95	84	81	-3	-13
医 薬	55	75	71	-4	6
セイフティシステムズ	7	-1	3	4	-14
化学品	19	18	17	-1	-6
その他	15	16	15	-1	1

# 日本化薬の基盤技術と融合

基盤技術を融合し、新製品・新事業を創出し、社会に貢献します



# 連携と融合の成長シナリオ



# 2007年5月期 事業内容

連結売上 (2006年6月～2007年5月) : 148,124百万円

## セイフティシステムズ事業 11%

エアバッグ用インフレーター、  
マイクロガスジェネレーター、  
スクイブ

## その他 1%

## 化学品事業 17%

【アグロ】  
農薬  
【色 材】  
テキスタイル用染料、  
紙用染料  
【火 薬】  
爆薬、黒色火薬、火工品

## 医薬事業 26%

がん及び関連薬剤、免疫療法剤、  
循環器用薬剤、神経系薬剤、  
診断薬、医薬原薬・中間体

## 機能化学品事業 42%

【機能性材料】  
エポキシ樹脂、  
エポキシ樹脂硬化剤、  
光硬化樹脂、  
ポリアミド/ポリイミド樹脂等  
【電子情報材料】  
液晶シール材、  
CCD用フォトレジスト、  
DVD接着剤、  
カラーインクジェット  
プリンター用色素、  
PDP用フィルム等  
【触媒】  
アクリル酸・メタクリル酸等の  
製造用触媒  
【ポラテクノ】  
車載用偏光フィルム  
プロジェクタ用偏光板

# 日本化薬の中期計画

2011年5月期に **ROE 10%** を達成する

(2007年5月期は5.7%)



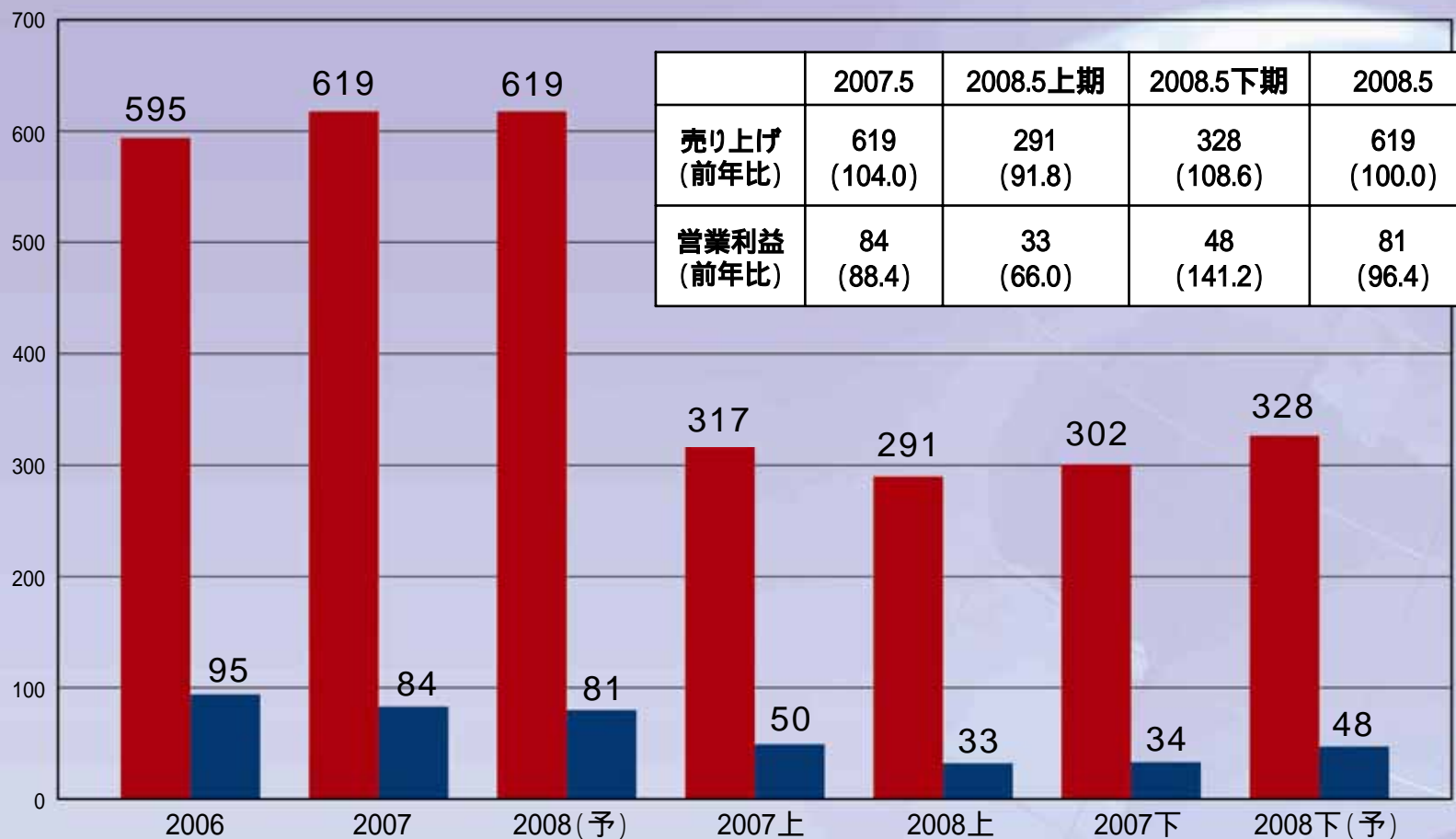
売上高	2000億円
営業利益	260億円

(2007年5月期は売上高1481億円、営業利益135億円)

# 機能化学品事業本部

# 売り上げ及び営業利益

2008年5月期 中間期 機能化学品事業本部

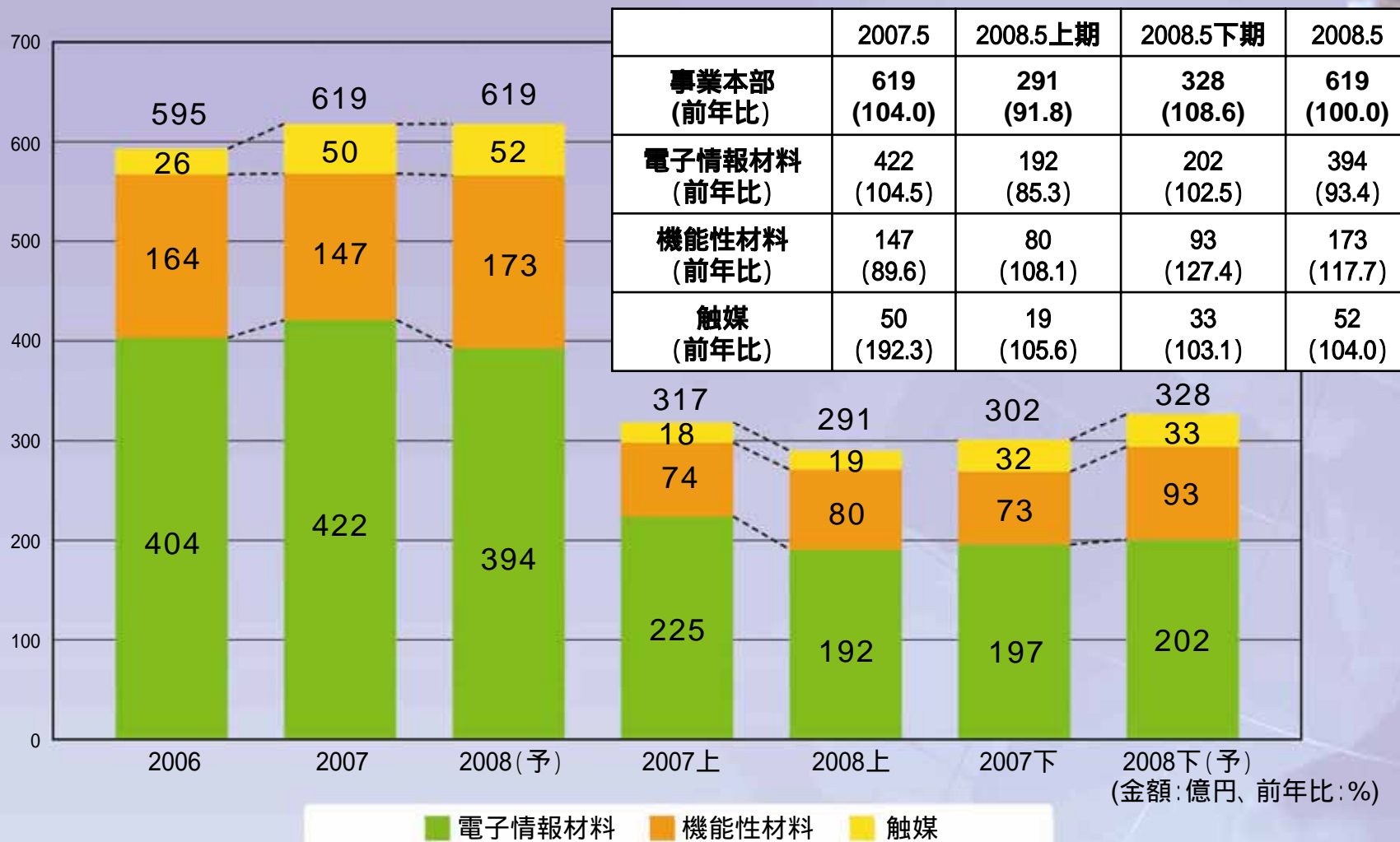


■ 売り上げ ■ 営業利益

(金額:億円、前年比:%)

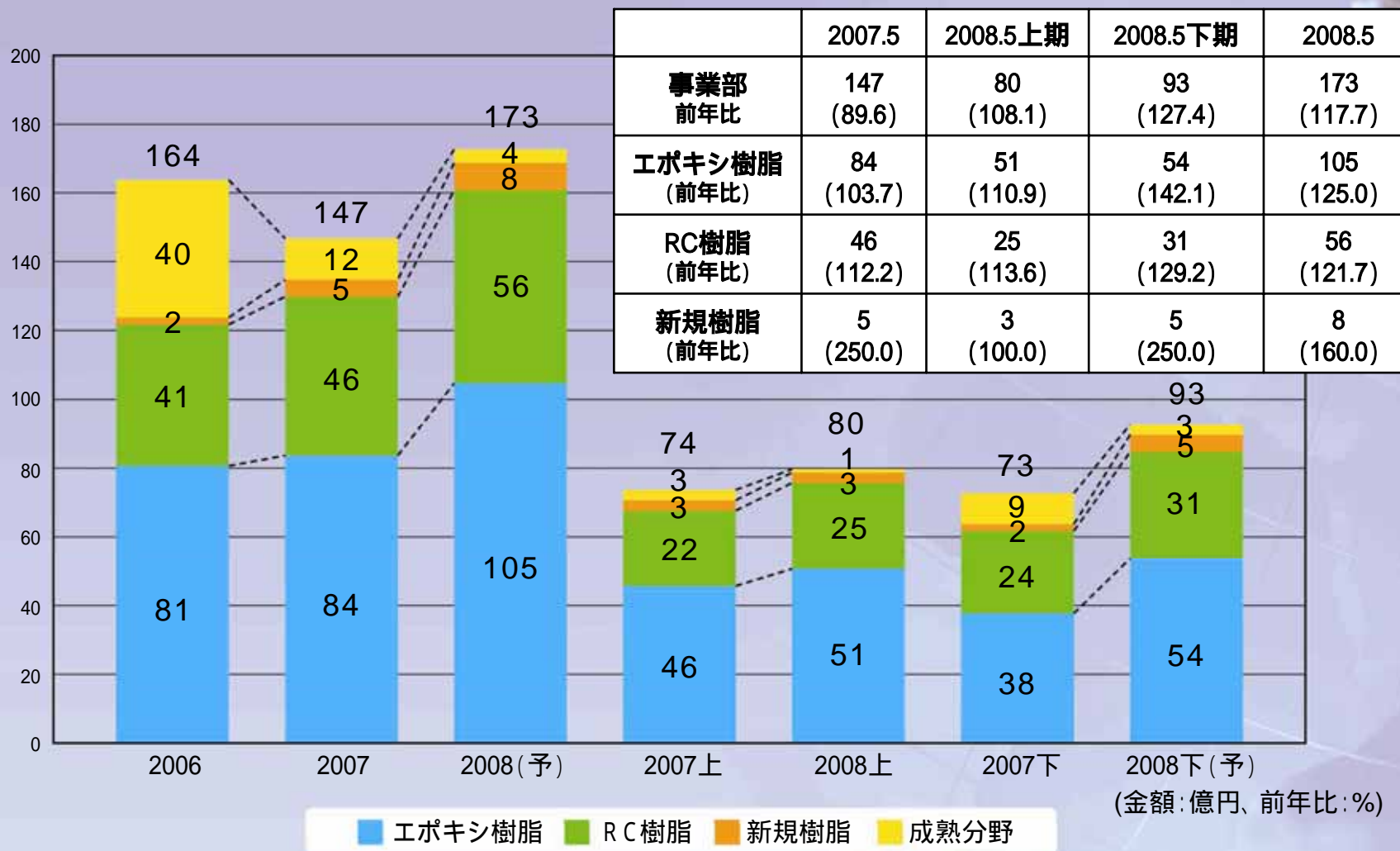
# サブセグメント別売り上げ推移

2008年5月期 中間期 機能化学品事業本部



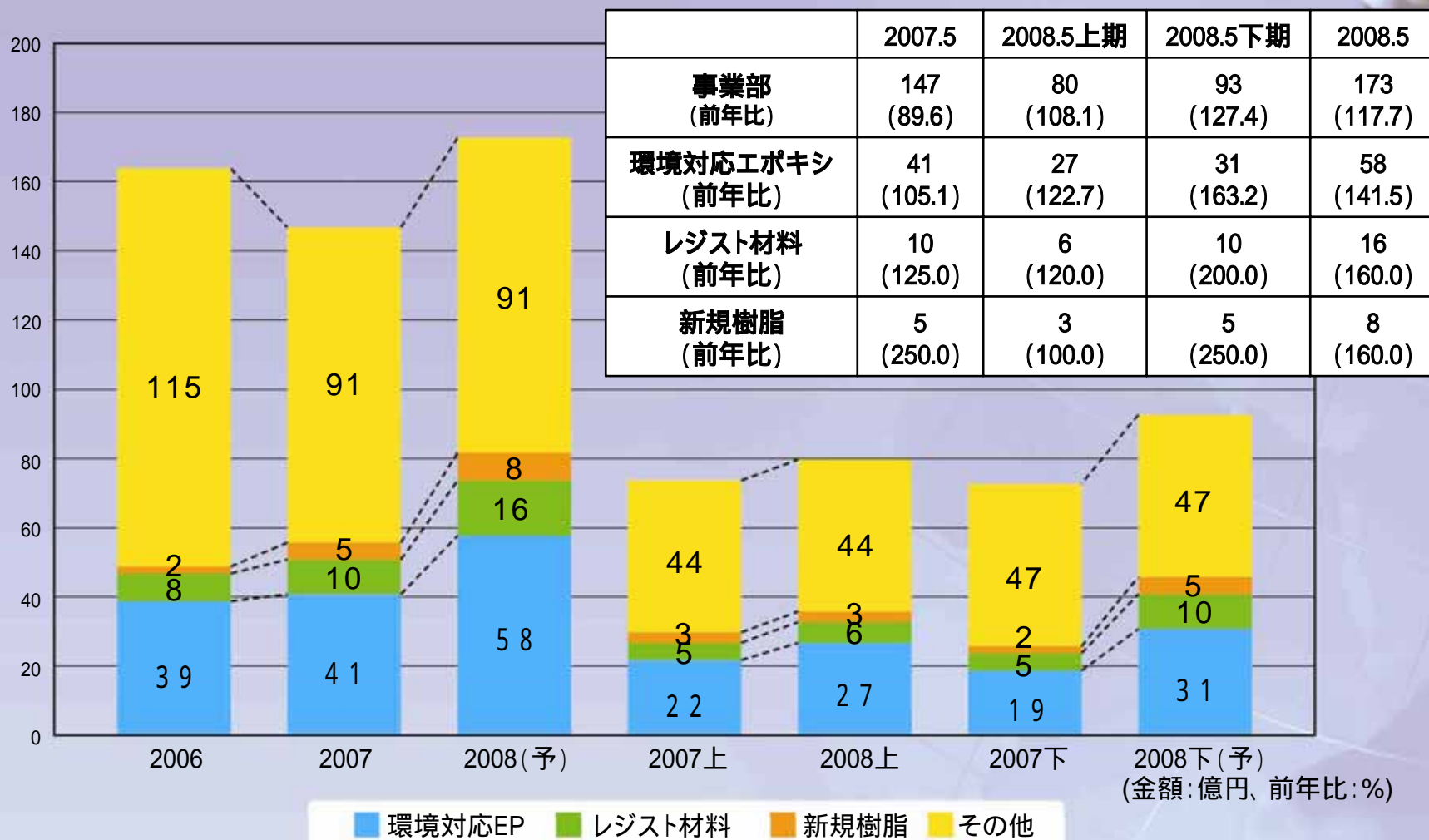
# 機能性材料事業部 売り上げ推移

2008年5月期 中間期 機能化学品事業本部



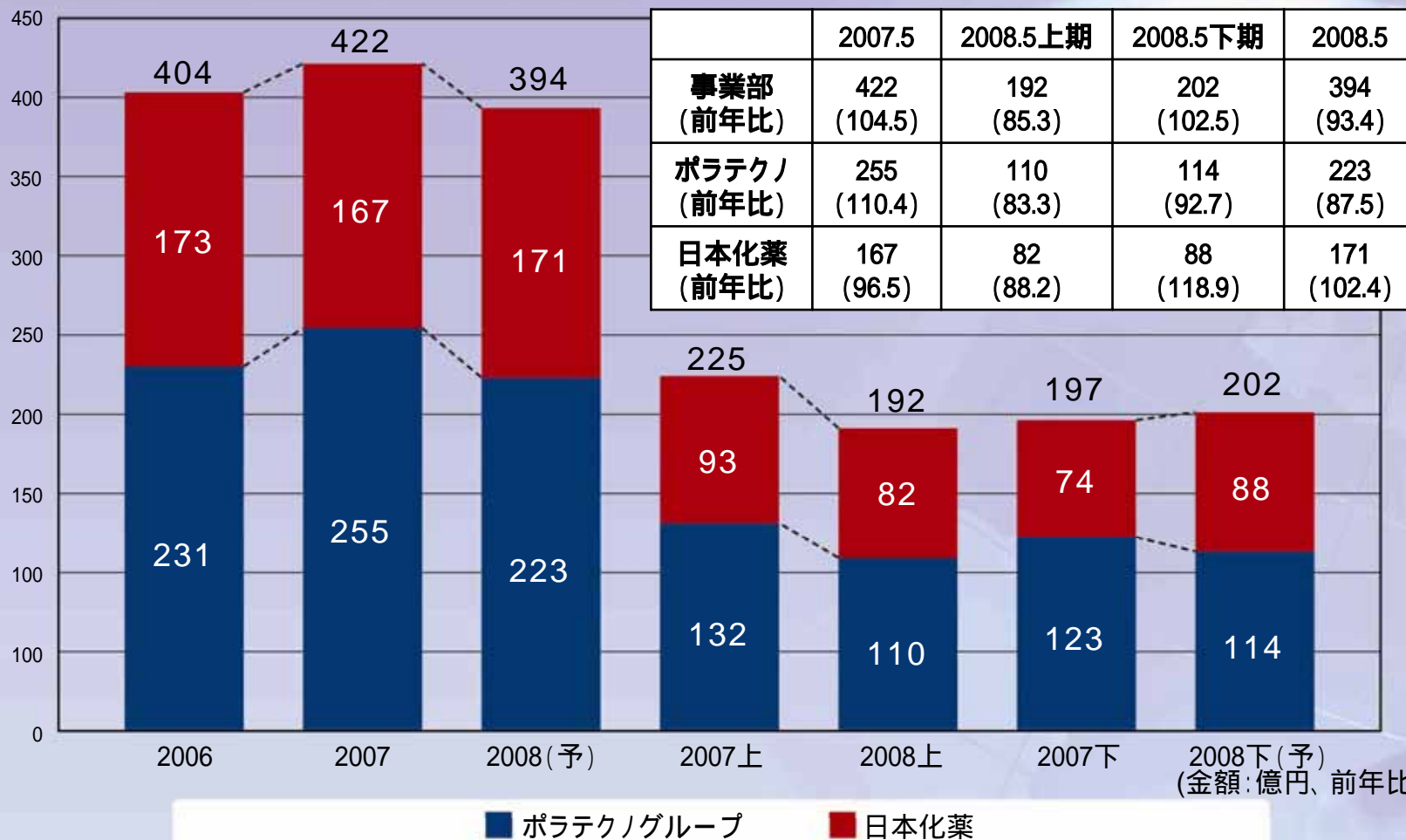
# 機能性材料事業部 成長分野売り上げ

2008年5月期 中間期 機能化学品事業本部



# 電子情報材料事業部 売り上げ推移

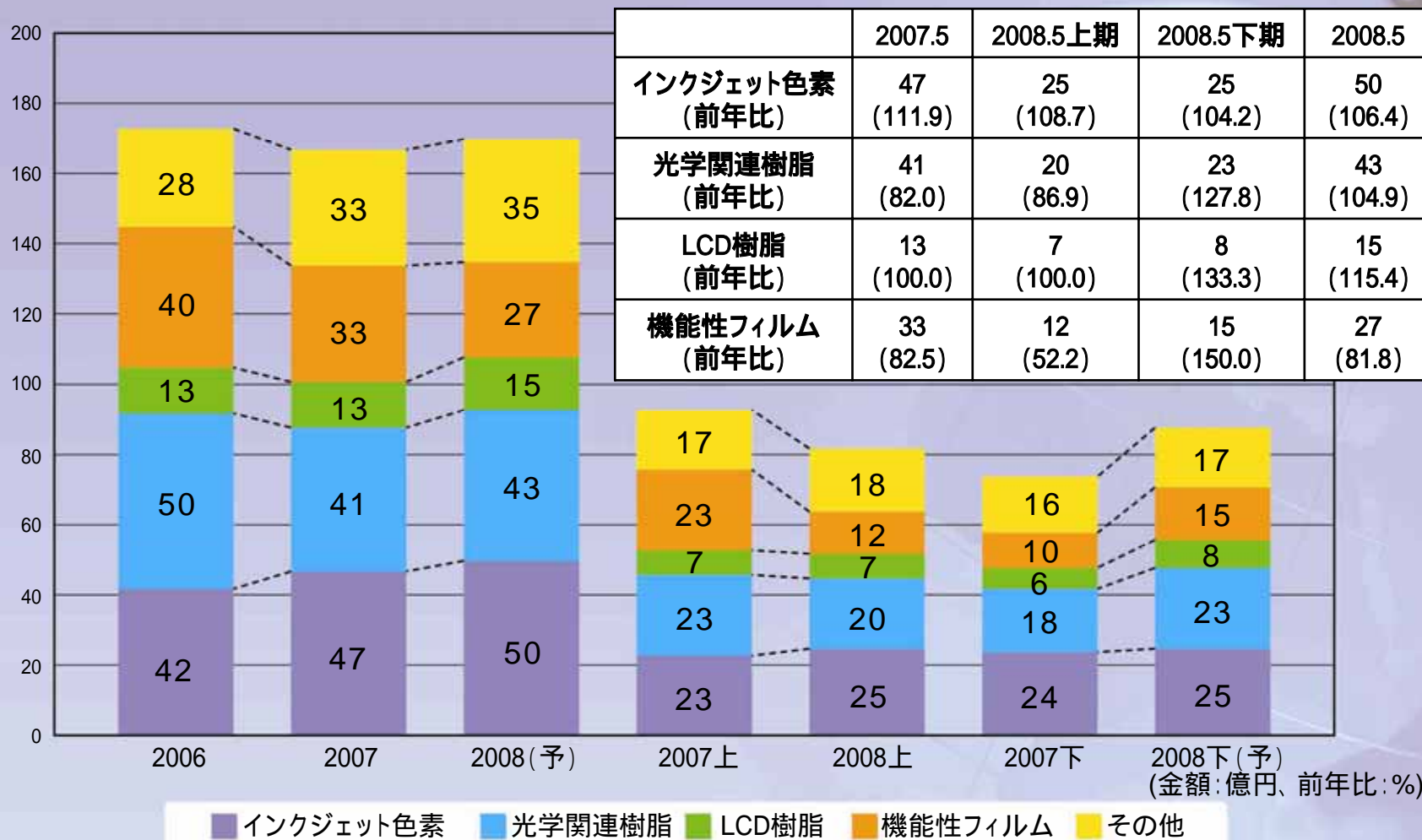
2008年5月期 中間期 機能化学品事業本部



# 電子情報材料事業部 成長分野売上

2008年5月期 中間期 機能化学品事業本部

- 除くポラテクノ -



# 触媒事業部 売り上げ推移

2008年5月期 中間期 機能化学品事業本部



(金額:億円、前年比:%)

# 機能化学品事業本部の戦略

2008年5月期 中間期 機能化学品事業本部

成長する電子情報通信分野に資源集中

強みを活かして特徴ある製品を創出

選択と集中でスピーディな事業判断

国際的価格競争力の維持

海外展開の加速

# 本年度重点開発品目

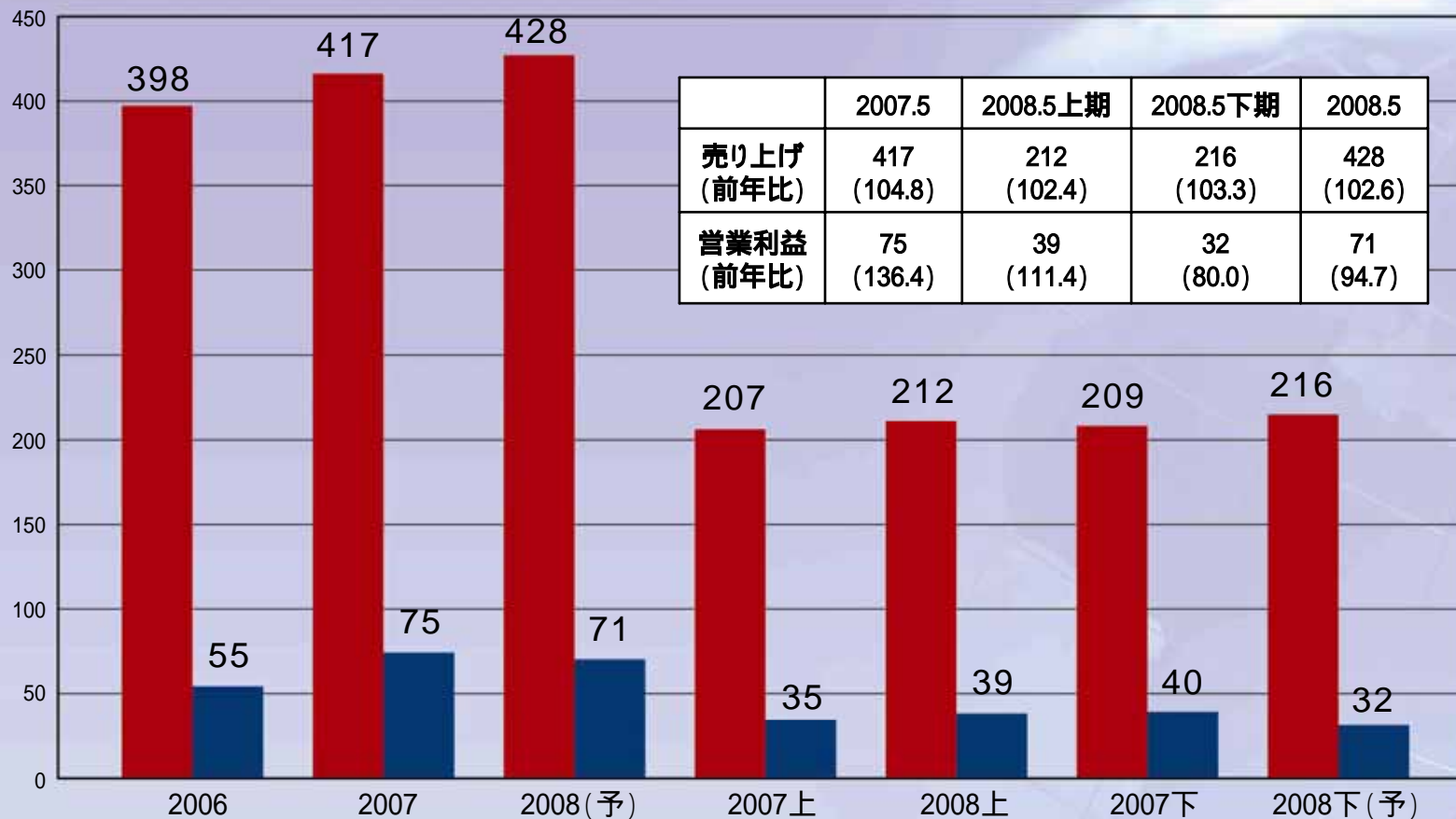
2008年5月期 中間期 機能化学品事業本部

**B D用接着剤**  
**ディスプレイ用光学フィルム**  
**プロジェクター用部材**  
**インクジェットプリンター用色素**  
**LCD用シール材及びプリズムレンズ用樹脂**  
**LED用封止樹脂**  
**色素増感太陽電池**

# 医薬事業本部

# 売り上げ及び営業利益

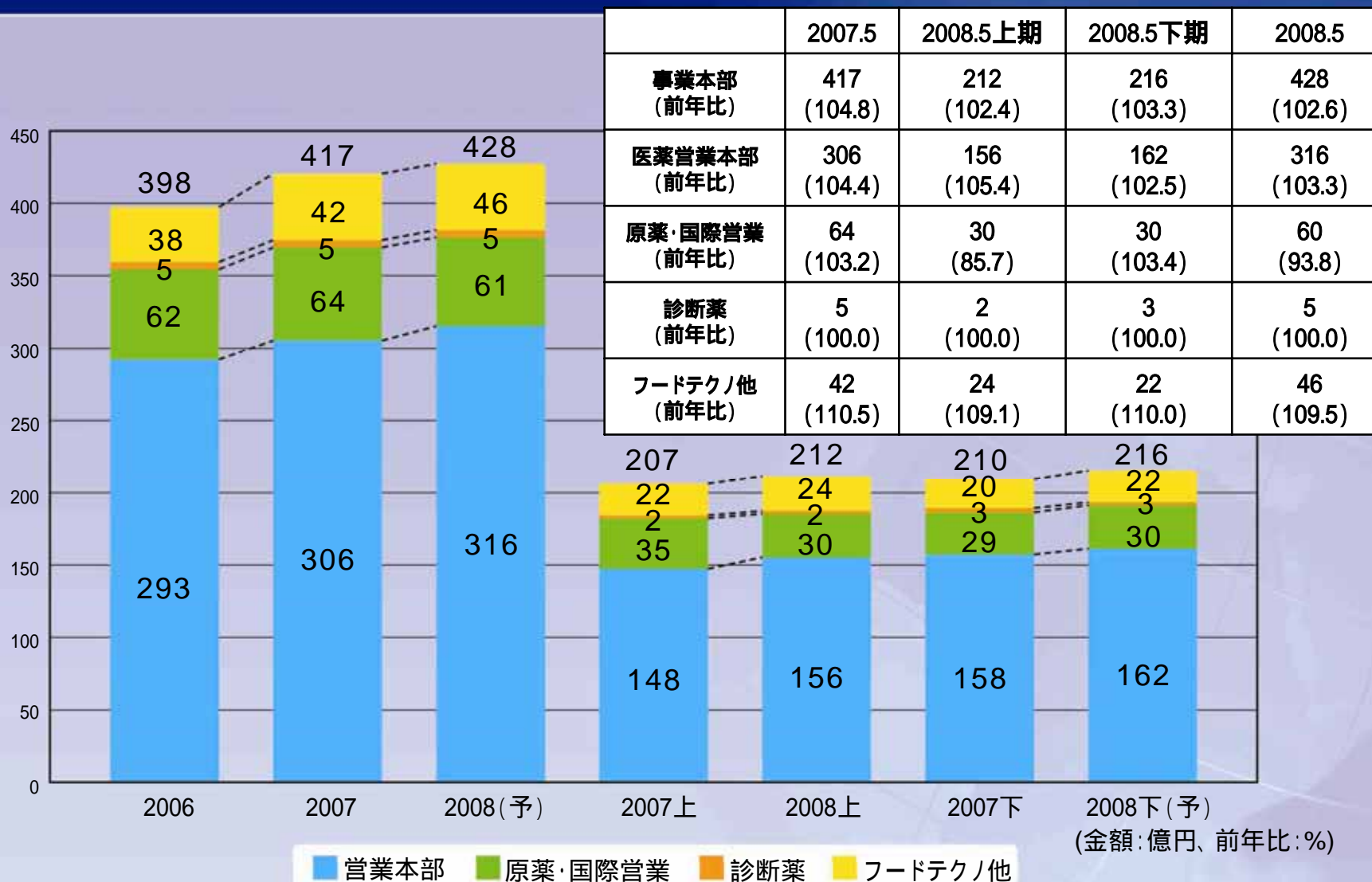
2008年5月期 中間期 医薬事業本部



(金額:億円、前年比:%)

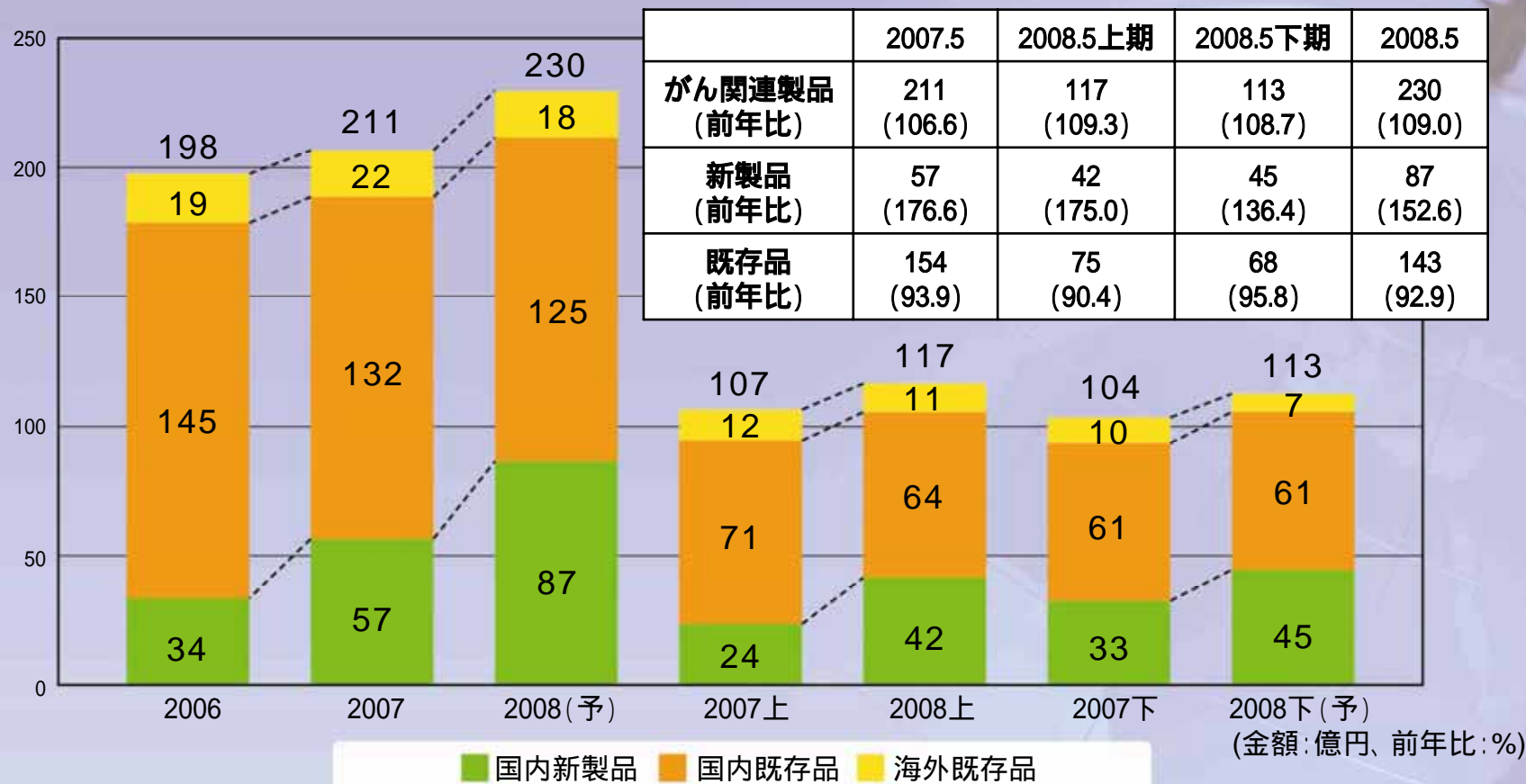
■ 売り上げ ■ 営業利益

# サブセグメント別売り上げ推移



# がん関連製品 売り上げ推移

2008年5月期 中間期 医薬事業本部



**がん関連製品**: 営業本部のがん関連品目 + 国際営業部の製品、バルクも含む

**がん関連新製品**: MSツワイスロン、イムシスト、アイエーコール、カルボメルク、カルセド、エピルビシンメルク、パクリタキセルNK、ジェルパート、**グラニセトロン**、**レボホリナート**、**メタストロン**

# 19年度施策と進捗

2008年5月期 中間期 医薬事業本部

## “スペシャリティ&ジェネリックファーマ”

として【「攻め」と「守り」のスピードアップと同時進行で展開】

攻め

### ミセル抗がん剤への重点指向

ミセル関連技術へ経営資源を集中し研究開発強化

「NK105P 入り」

製品導入、受託の促進(R&DからL&Dへ)

「メタストロン」上市

抗がん剤関連のGE事業を一方の柱として育成

**<抗がん剤GEのワンストップサービスの実現>**

抗がん剤関連GEの品揃え

「グラニセトロン」「レボホリナート」上市

営業支援体制の強化(GE他社との差別化戦略)

医薬品情報センター(コールセンター)の新設、GE推進グループ設置、抗がん剤GEの市販後調査実施

海外展開の基盤強化

スパニジンEU販売体制の構築、中国展開

海外臨床部設置、中国でのアイエーコール治験準備スタート

製品のライフサイクルマネジメントの推進

適応拡大、剤型追加、EBMの創製

守り

業務・仕組の改革によるコストダウン(プロジェクト制)

開発テーマの見直し(ミセル関連に集中)

安全操業とコンプライアンスの徹底

# 19年度上市新製品

2008年5月期 中間期 医薬事業本部

商品名	適応症	一般名	上市日
グラニセトロン・シリンジ「NK」	抗悪性腫瘍剤(シスプラチン等)投与に伴う消化器症状(悪心、嘔吐)	グラニセトロン	6月15日
グラニセトロン「NK」	同上	同上	7月6日
レボホリナート「NK」	胃癌、結腸・直腸癌に対するフルオロウラシルの抗腫瘍効果増強	レボホリナート	7月6日
メタストロン	固形癌患者における骨シンチグラフィで陽性像を呈する骨転移部位の疼痛緩和	塩化ストロンチウム	10月31日

# 新製品開発状況

2008年5月期 中間期 医薬事業本部

## 開発品

NKT-01	ウェゲナー肉芽腫症	申請中 (EU)	免疫抑制剤	自社
NK105	胃がん	P	高分子ミセル化抗がん剤	自社
NK314	固形がん	P	殺細胞性抗がん剤	自社
NK153	前立腺がん	Pc	LH-RHアンタゴニスト	導入
NK012	固形がん	P	高分子ミセル化抗がん剤	自社

## 適応拡大

PM CJ-9	膀胱がん再発予防	P	イムシスト	導入
NK211	卵巣がん	申請中	ハイカムチン	導入



# セイフティシステムズ 事業本部

# 売り上げ及び営業利益

2008年5月期 中間期 セイフティシステムズ事業本部

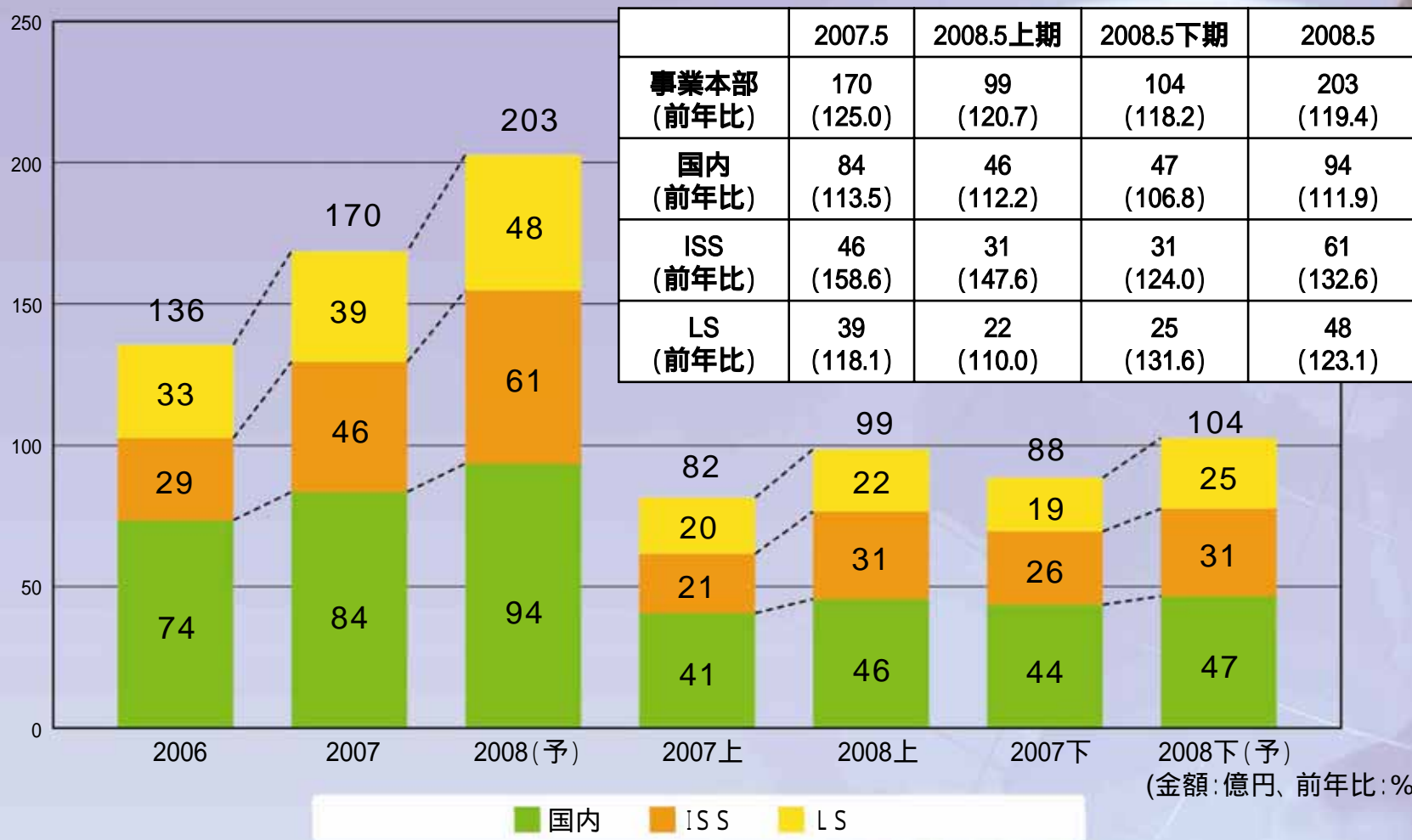


(金額:億円、前年比:%)

■ 売り上げ ■ 営業利益

# 地域別 売り上げ推移

2008年5月期 中間期 セイフティシステムズ事業本部



# 事業本部 方針

2008年5月期 中間期 セーフティシステムズ事業本部

## グループ売上高500億円を目指して

スクイブ・マイクロガスジェネレータ: **国内・ISS・LS**

世界のNo1を目指して

インフレーター: **国内**

躍進する日系メーカーにフォーカス



マイクロガスジェネレータ



運転席用インフレーター



サイドエアバッグ用  
インフレーター



スクイブ

# TOPICS

2008年5月期 中間期 セイフティシステムズ事業本部

**グローバル供給体制の強化(工場建設開始)**

中国 : KSH社

メキシコ : KSM社

**サイドエアバッグ用インフレーターの出荷を開始**

(下期)

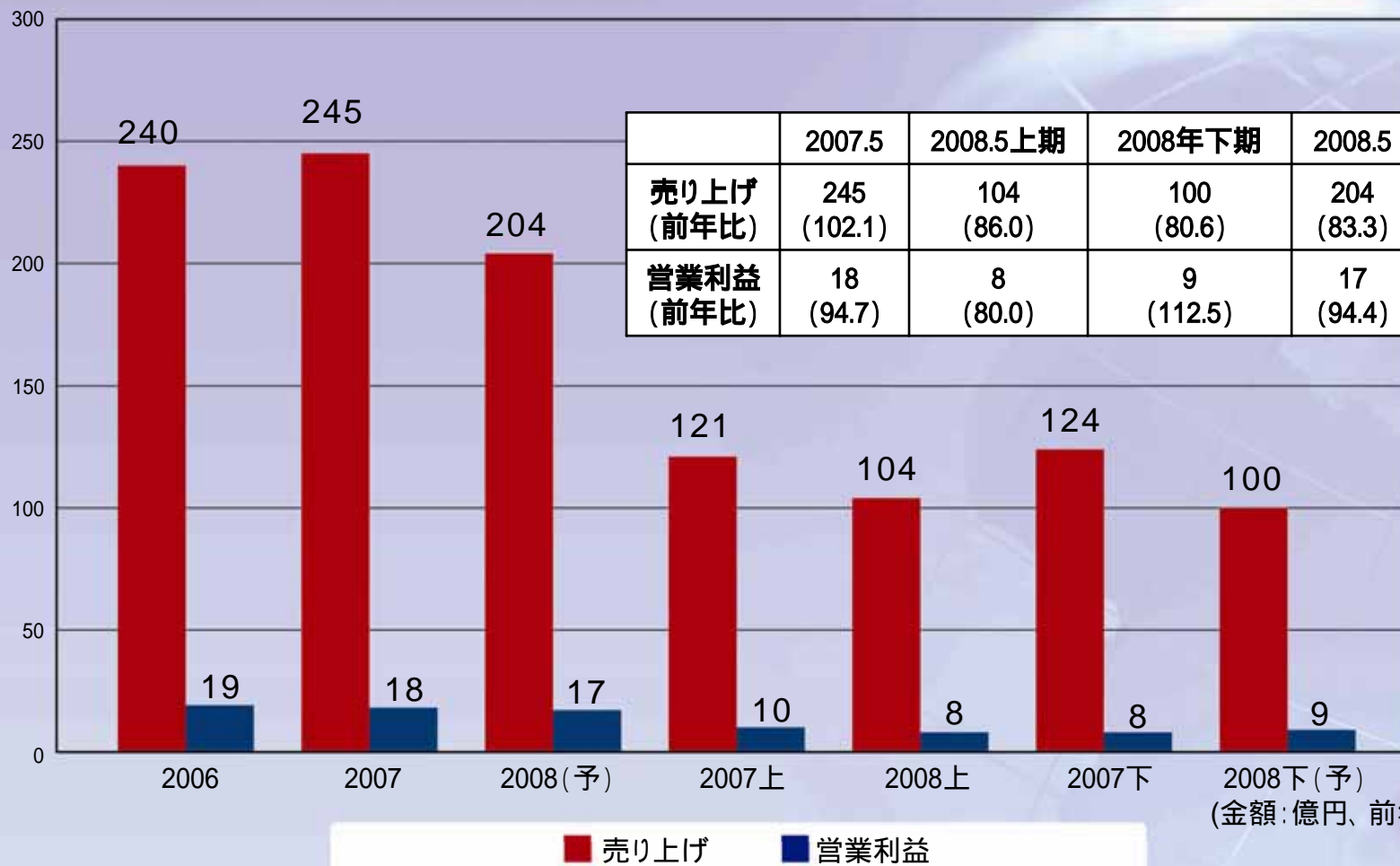
**欧州市場でLW - MGGの出荷を開始**

**チェコにてインフレーター用発ガス剤の製造開始**

# 化学品事業本部

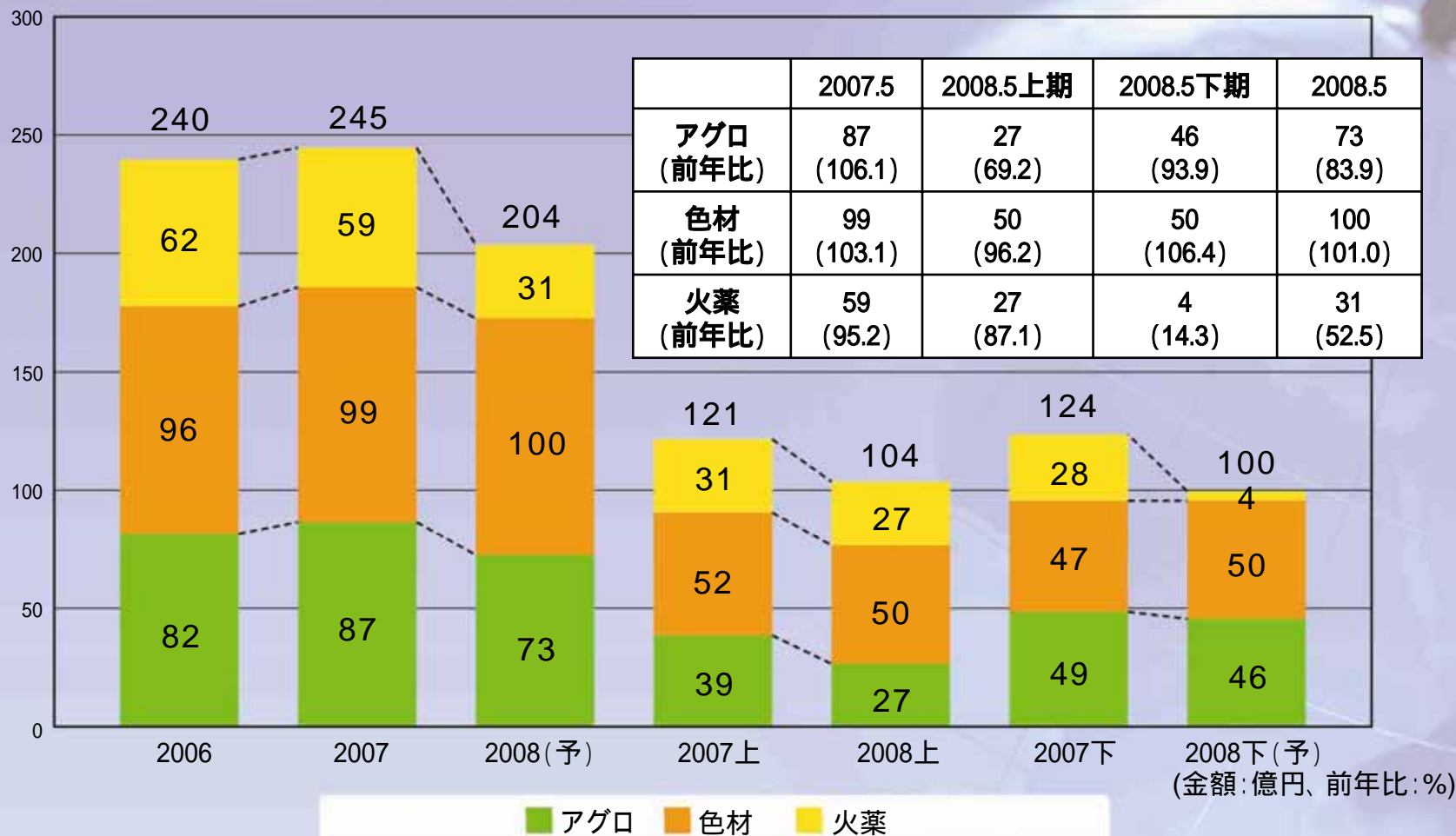
# 売り上げ及び営業利益

2008年5月期 中間期 化学品事業本部



# サブセグメント別売り上げ推移

2008年5月期 中間期 化学品事業本部



# 下期のTOPICS

2008年5月期 中間期 化学品事業本部

## アグロ事業

- ・ 適切な価格修正の実行
- ・ 組織改革を加速させる

## 色材事業

- ・ 色材事業を中心とした中国支社構想の準備を進める
- ・ 価格修正の実行と機能性薬剤の販売拡大

## 火薬事業

- ・ 旭化成ケミカルズグループと産業火薬事業を  
カヤク・ジャパン株式会社に統合（H20年1月）

# ご清聴有難うございます

## ファインケミカルと テクノロジーで未来を創る

私たち日本化薬は1916年の創業以来90年以上にわたって、  
時代と社会の変化に対応しながら、  
お客さまが求める製品を開発し提供してまいりました。  
これからも私たちは「最良の製品、不断の進歩、良心の結合」を社是とし、  
多様な技術と豊富な知的資産を融合させ、  
新たな情報・サービスを付加した  
ファインケミカルとテクノロジーで社会に貢献してまいります。

**F**ine Chemicals &  
**F**ine Technology to the  
**F**uture



〒102-8172 東京都千代田区富士見1丁目11番2号(東京富士見ビル) 広報IR部  
TEL:03(3237)5046 FAX:03(3237)5085  
<http://www.nipponkayaku.co.jp/>